

# Rencontres de Fès, une âme pour la mondialisation : chemins de sagesse

Fès, du 1<sup>er</sup> au 5 juin 2002

Monsieur le Président KABBAJ,  
Monsieur le Directeur Général de l'Organisation Mondiale du Commerce,  
Excellences, Mesdames, Messieurs,

1. Je voudrais tout d'abord rendre hommage à l'Association Fès Saïss et à son Président Si Mohammed KABBAJ d'avoir permis que la capitale spirituelle du Royaume Fès soit le lieu désormais - "culte" pour abriter, au sud de la Méditerranée, des rencontres d'une telle qualité et d'une "telle spiritualité".

Ces rencontres sont d'autant plus opportunes que cette ville, - en ses multiples lieux de spiritualité que sont les lieux de culte et de savoir, c'est à dire ses mosquées, son Université et ses medersas, a été à l'origine fondée sur la base de la foi musulmane et qu'elle a pérennisé en son sein une "ère de lumière et de civilisation brillante qu'a représenté l'Andalousie" où Musulmans, Juifs et Chrétiens cohabitaient et excellaient dans l'art, le savoir, la science et le raffinement.

Les rencontres de Fès permettent que cette ville continue de revêtir cet esprit de tolérance et de dialogue.

J'ai le plaisir de participer aux côtés de vous, Madame Katherine MARSHALL, Monsieur Faouzi SKALI, dans ce panel relatif au thème "Spiritualité (s) et Mondialisation".

2. Enoncer ensemble ces deux concepts, Mesdames, Messieurs, c'est considérer que le processus d'interpénétration qui caractérise désormais les économies, les sociétés, les civilisations du fait de ces prodigieuses avancées technologiques, de cette diffusion sans précédent des savoirs, de la mobilité comme jamais auparavant des biens et des hommes, en somme, c'est considérer que la mondialisation doit revêtir un sens, avoir une finalité.

Des anxiétés s'exacerbent de par le monde par rapport au sort de la planète, aux menaces sur les identités, les risques d'uniformisation des modes de vie et des cultures.

Cette incompréhension fait naître des pulsions de repli sur soi, des activismes obscurantistes et d'intolérance.

Depuis quelques années tout de même, une prise de conscience existe par rapport à la nécessité d'une mondialisation plus humaine, plus équitable, plus respectueuse de la diversité des populations et des cultures.

D'une vision "économiste", et réduite à la croissance économique, le monde évolue vers une vision élargie, prenant en compte non seulement les aspects quantitatifs du "combien" mais également ceux qualitatifs du "comment".

Le monde, grâce à l'action d'organisations multilatérales comme la vôtre Monsieur Mike MOORE - l'Organisation Mondiale du Commerce - se préoccupe désormais davantage de "soutenabilité" de "durabilité" du développement.

Ainsi, les Nations - Unies établissent un indice du développement humain, des indicateurs de progrès sociaux, des "comptabilités vertes".

De par le monde, on réalise donc que la mondialisation doit être régulée, maîtrisée, choisie et assumée par une majorité d'hommes et de femmes, que des "règles du jeu" doivent être établies pour ce mouvement d'interpénétration universelle des cultures et des pratiques dans le monde social et du travail, dans le monde de la technologie, du savoir et de l'information...

Parce qu'en définitive, les enjeux du processus de mondialisation dépassent le cadre de nos activités

respectives, ils dépassent nos frontières et nos continents respectifs. C'est un enjeu planétaire, multidimensionnel :

- La préservation de l'environnement, la gestion des ressources rares universelles, l'eau, la faune, la flore, l'air, les mers,
- La préservation des consommateurs, des droits sociaux et de la diversité culturelle,
- La protection des droits de l'enfance, l'accès à l'éducation, et le partage de l'économie du savoir et de l'intelligence au cœur de laquelle se trouve l'éducation de base.

3. Dans ce contexte, Mesdames, Messieurs, la spiritualité, ce travail sur soi et sur son prochain par l'exemplarité, par la paix, cette spiritualité

- quelle que soit la forme et la modalité de son expression, qu'elle soit religieuse ou agnostique - devrait pouvoir "donner ce sens", faire "retrouver ce sens", permettre que des terrains d'entente parmi les être humains se développent, articulés autour de l'universalité de valeurs telles que la tolérance, la liberté politique, sociale et économique, le droit à une vie décente, en somme, les droits qui fondent l'esprit et l'ossature de la Déclaration Internationale des Droits de l'Homme.

Davantage que la spiritualité, davantage que l'exigence de spiritualité, notre monde a besoin de promouvoir la culture de la spiritualité et d'affirmer sa foi dans l'immatériel, dans l'Absolu, de "chercher la lumière", et puiser dans les traditions religieuses et civilisationnelles, cette lumière, ce discernement, ces chemins de la sagesse.

4. Je voudrais illustrer ces convictions, Mesdames, Messieurs, à travers l'action que nous menons au sein d'un groupe privé d'affaires au Maroc.

La mondialisation pour nous signifie l'adoption des meilleures "pratiques de l'art" dans les métiers de la banque, de l'assurance, des nouvelles technologies et des services qui permettent une lisibilité et une transparence de leur fonctionnement et performances.

Notre intégration dans la mondialisation, c'est la réalisation de projets de développements au-delà des frontières du Maroc, en Europe, au Maghreb et au Sud du Sahara.

L'intégration dans la mondialisation pour notre groupe privé, c'est sceller des partenariats internationaux et promouvoir l'échange et l'investissement au Maroc. C'est promouvoir, par l'acte et par le verbe, l'ouverture de l'économie marocaine et son intégration dans un environnement Euroméditerranéen et, à moyen-terme sans doute, Maroc-Américain.

La mondialisation, c'est également pour nous investir dans les technologies de l'information qui sont l'illustration par excellence de l'instantanéité de l'échange, du don d'ubiquité par la voix et par les données partout à travers le monde, qui sont les traits marquants de cette mondialisation.

Dans le même temps, Spiritualité dans notre action, c'est le dépassement de considérations strictement de court-terme, quantitatives, pour regarder vers l'horizon, investir dans le capital humain, dépasser les frontières de son métier et mener des actions de responsabilité sociale.

Notre responsabilité sociale d'entreprise, ce sont nos actions mécénales liées à l'environnement et à l'enfance dans le monde rural.

Notre responsabilité sociale d'entreprise, c'est la conciliation de l'exigence économique et financière, la préservation de la pérennité de l'entreprise et des intérêts de ses actionnaires et de ses clients, avec la promotion du plus précieux des investissements: le capital humain.

Ce capital humain : nous le prenons à sa source, c'est dire dès l'enfance. A travers la Fondation de la Banque Marocaine du Commerce Extérieur, nous bâtissons et gérons plusieurs dizaines d'écoles dans le monde rural à travers le Royaume : les "Medersat.com. Nous avons l'ambition de construire un millier à l'horizon 2010. Medersat.com, ce sont présentement 50 écoles dans 29 provinces, 100 éducateurs-animateurs et 3500 élèves.

En partenariat avec les autorités publiques marocaines, des organismes multilatéraux, des partenaires académiques étrangers et nationaux, nous créons une "nouvelle école", un nouveau

concept pédagogique qui respectent les racines du terroir, les langues d'apprentissage maternelles et qui, en même temps, permettent aux enfants de s'ouvrir sur leur environnement national et international par l'utilisation des nouvelles technologies.

Les projets que nous réalisons à travers la Fondation BMCE BANK représentent la traduction de cette exigence de spiritualité dans la conduite des affaires.

Mesdames et Messieurs :

Si la spiritualité doit inspirer le processus de mondialisation et les instances de gouvernance mondiale, la gouvernance d'entreprise et la responsabilité sociale doivent inspirer l'action d'entreprendre.

C'est cela, à notre sens, Monsieur le Président, Monsieur le Directeur Général, Mesdames et Messieurs, "donner un sens et du sens à la vie".

Grâce à la capacité unique de l'humain de s'abstraire et de s'élever par la foi, la volonté et l'optimisme, il peut alors dans une certaine mesure, accéder à l'intemporalité et à l'éternité.

Je vous remercie.